

1. Informe global de inversiones

El ejercicio 2025 ha sido un año de inversión intensa y necesaria, centrada en:

- Garantizar **seguridad, continuidad operativa y cumplimiento normativo**.
- Corregir **deterioros acumulados de años anteriores**.
- Modernizar la gestión y mejorar la experiencia del socio.
- Preparar al club para **eficiencia energética y crecimiento futuro**.

Aunque parte del gasto no estaba inicialmente presupuestado, **la mayoría de las inversiones eran inevitables**, y muchas de ellas **generan ahorro, eficiencia o ingresos futuros**.

2. Visión global de las inversiones

Importe total de inversiones reales

254.390,59 €

Este importe no responde a un único proyecto aislado, sino a **múltiples actuaciones de distinta naturaleza**, que pueden agruparse en cuatro grandes bloques:

3. Análisis por bloques estratégicos

A. Inversiones en sistemas, control y gestión (modernización)

En 2025 hemos transformado el modelo de gestión del club, pasando de procesos manuales a un entorno digital integrado

Objetivo: mejorar la gestión, el control económico y la experiencia del socio.

Destaca especialmente:

- Implantación de la nueva plataforma **NUBAPP / Resasport**, con control de accesos, pagos, reservas, estadísticas y comunicación directa con el socio.
- Integración de sistemas informáticos y control de accesos.
- Equipamiento informático (impresoras, tablets, monitor, wifi).

Estas inversiones **no son un gasto “visible” inmediato**, pero son clave para:

- Tener **mejor control financiero**.
- Reducir errores administrativos.
- Facilitar el uso del club y mejorar la percepción de modernidad.

- Disponer de **datos reales para tomar decisiones futuras**.
-

B. Inversiones por mantenimiento crítico y averías no previstas

Aquí se concentran muchos de los gastos **fuera de presupuesto**, y es importante explicarlos bien.

Ejemplos claros:

- Renovación de luces de pistas de pádel (por focos fundidos).
- Sustitución de máquinas de aire acondicionado por avería total.
- Reparación de tuberías de agua caliente por fuga.
- Compra de un segundo robot limpia-fondos para evitar cierre de piscina.
- Barredora de pistas para alargar la vida del césped.
- Sustitución de fuentes de agua vandalizadas.

No se trata de inversiones “opcionales”, sino de **actuaciones imprescindibles para poder seguir abriendo las instalaciones**.

No realizarlas habría supuesto:

- Cierres parciales.
 - Riesgos sanitarios.
 - Pérdida de socios e ingresos.
-

C. Inversiones en instalaciones y servicios al socio

Incluyen actuaciones visibles que mejoran directamente la calidad del club:

- Reforma y adecuación de **bares (verano e invierno)**.
- Construcción de **nuevos baños en piscina** por insalubridad de los anteriores.
- Mejora de accesos, vallados y seguridad.
- Tienda deportiva adaptada a nuevas necesidades.
- Mobiliario de piscinas.
- Adecuación de terrazas y toldos.

Estas actuaciones:

- Mejoran la **imagen del club**.
- Incrementan la **comodidad y seguridad**.
- Hacen el club más atractivo para socios, eventos y patrocinadores.
- Reducen la necesidad de obras repetitivas en el corto plazo.

Especial mención merece la **reforma del restaurante de invierno**, donde:

- El concesionario ha aportado **el 65% de la inversión**.
 - El club solo ha asumido la parte estructural necesaria.
-

D. Inversión estratégica en eficiencia energética

Instalación fotovoltaica – 68.631,19 € (en presupuesto)

Esta es una de las inversiones más relevantes del ejercicio.

- Reduce el coste energético a medio y largo plazo.
 - Protege al club frente a subidas del precio de la energía.
 - Mejora la sostenibilidad y la imagen institucional.
 - Es una inversión que **se amortiza con el tiempo**.
-

4. Sobre los gastos fuera de presupuesto

- **30.553,33 €** en averías e imprevistos.
 - Necesidad de mejorar la previsión presupuestaria futura.
 - El presupuesto inicial **no contemplaba el estado real de deterioro** de muchas instalaciones.
 - Muchas inversiones se hicieron **para evitar males mayores**.
 - No ejecutar estas actuaciones habría generado **más gasto futuro** o pérdida de ingresos.
-

5. Situación económica subyacente

Los ingresos ordinarios del club se quedan cortos para la necesidad de inversión estructural que necesita la entidad.

- El problema **no es de mala gestión**, sino de **infrafinanciación histórica**.
 - Se está intentando revertir esta situación mediante:
 - Mejora de instalaciones.
 - Plan de comunicación digital.
 - Captación de patrocinios y subvenciones.
 - Modernización de servicios.
-

6. Conclusión final

El ejercicio 2025 ha sido un año de transición y saneamiento. Se han tomado decisiones difíciles pero responsables, priorizando la seguridad, la continuidad del servicio y la modernización del club. Muchas de estas inversiones son las que permiten que el club siga funcionando hoy y pueda crecer mañana.